

参考3

職務と仕事と作業（様式3）

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
経営	職務				
	経営		<p>監査</p> <p>監査計画の作成 監査の準備・指導 監査実務 監査結果のまとめと報告 監査後の指導</p>	<p>経営管理</p> <p>経営分析 業務運営管理 事業計画の策定 業務計画の進捗管理 予算の進捗管理</p> <p>内部統制</p> <p>内部統制システムの構築 品質管理計画の策定 CSR（企業の社会的責任）の推進 リスクマネジメントの推進 製造物責任リスクへの対応 輸出入に係るリスクへの対応</p>	<p>経営企画</p> <p>長期ビジョンの策定 中期経営計画の策定</p>
営業		<p>営業活動</p> <p>営業活動情報の収集と分析 営業活動計画の作成 得意先営業 新規顧客開拓営業 見積実務</p>	<p>営業管理</p> <p>営業経費予算の編成 提案書（企画書）の作成 営業活動 営業実績の作成 営業活動支援</p>	<p>営業計画</p> <p>営業戦略の立案 貿易管理 貿易管理</p>	

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
技術営業	職務	請求書の作成 債権回収 クレーム・トラブル対応 アフターサービス 商談 商談 プレゼンテーション 入札業務 契約締結	見積計画 貿易実務 貿易実務・企画 国際金融・財務・税務に関する実務 国際契約に関する実務		
	マーケティング戦略		マーケティング戦略 マーケティング戦略の立案と策定 調査・企画 市場調査と分析 販売予測 販売目標の設定 販売計画の推進と改善 顧客審査 顧客情報の収集・管理		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
生産管理	職務		製品計画の立案と策定 新製品開発支援 商品引渡し前検査		
	資材調達		<p>購買管理</p> <p>購買文書の作成と管理 調達計画の作成 購買・支給品管理 購買業務の改善</p> <p>発注・外注</p> <p>発注・外注書類・注文書等の作成 発注・外注に係る納期・納品管理 発注・外注先への支払い 外注先情報の収集と選定 支給図面管理 外注先管理</p>		
	工程管理		<p>在庫・物流管理</p> <p>納品業務 入庫管理 受注・納期管理</p>	<p>生産計画</p> <p>生産システムの設計と策定 生産計画の作成 生産予測</p>	<p>技術情報戦略</p> <p>PDMソフトの運用 特許戦略</p>

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
	職務		倉庫管理 物流管理 本体在庫表作成 製品の保管と管理 梱包 荷役・保管 配車計画 出荷 立会通知書発行 製作命令管理 棚卸 在庫引当 在庫管理改善 在庫・物流管理システムの管理 物流最適化計画の立案と推進 物流最適化管理 ロジスティクス情報システムの構築と展開	生産統制 生産実績管理 生産実績の分析 改善作業 原価管理 原価管理に関する基礎資料作成 コスト削減策の立案と策定 原価管理システムの管理	
	設備管理		設備管理実務 設備保全計画のための情報収集と分析・管理	設備管理推進 設備保全計画の策定と改善	

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
	職務		<p>QC活動</p> <p>機械保全</p> <p>作業準備</p> <p>保全計画の作成(点検表の作成と故障傾向の分析)</p> <p>機械的点検(日常巡回点検、定期点検(普通点検、精密点検)、臨時点検)</p> <p>電気的点検(日常巡回点検、定期点検(普通点検、精密点検)、臨時点検)</p> <p>機械的修理・調整</p> <p>電気的修理・交換</p> <p>動作確認・評価</p>	T P M活動	
	品質保証	<p>測定・検査</p> <p>測定</p> <p>硬さ試験</p> <p>強度試験</p> <p>非破壊試験</p> <p>菌車検査</p> <p>機械計測</p> <p>C A T 技術</p>		<p>品質管理</p> <p>品質管理情報の収集と作成</p> <p>品質管理活動の推進</p> <p>品質改善</p> <p>不適合品の管理</p> <p>品質システム改善</p> <p>不良品予防対策活動</p>	<p>ISO9001の推進、統括</p> <p>全社品質管理</p>

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
技術	職務	<p>工具管理</p> <p>工具再研削 工具ブリセット 切削工具の管理</p>			
	貿易管理			貿易管理 貿易管理	
技術	開発		<p>試作計画</p> <p>試作・実験の計画</p> <p>試作</p> <p>組み立て</p> <p>「製造工程の組立」参照</p> <p>試作機の実用試験</p> <p>試験データの分析</p> <p>開発完了報告書</p>	新製品開発計画 計画	
	機械設計		<p>基本設計</p> <p>安全・衛生対策</p> <p>仕様書の作成</p> <p>包装機械の計画</p> <p>包装ライン(システム)設計</p>		

職務と仕事と作業

部門	レベル 職務	L 1	L 2	L 3	L 4
			電動機選定 センサの選定 包装機械の設計 被包装物の供給・搬送 包装材供給 検査 包装機械関係装置 構想図作成 2次元CAD 3次元モデリング 材料選定 表面処理 の選定 機構設計 空圧回路の設計 熱処理設計 設計標準化 部品設計 部品図・組立図作成 2次元CAD		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
	職務		3次元モデリング 材料選定 要素設計 鑄造部品設計 プレス・板金部品設計 設計標準化 機構解析 アセンブリモデルの作成 解析 評価 構造解析 解析モデルの作成 解析実務 評価 取扱説明書の作成 取扱説明書の作成		
	電気設計		基本設計 安全・衛生対策 仕様書の作成 包装機械の計画		

職務と仕事と作業

部門	レベル 職務	L 1	L 2	L 3	L 4
			包装ライン(システム)設計 電動機選定 センサの選定 制御システム設計 制御手法の選定 制御回路設計 制御回路設計 有接点シーケンス回路設計 モーション回路設計 PLC回路設計 マイコン回路設計 I/Oインタフェース設計 画像処理システム設計 画像計測 画像処理 アナログ回路設計 低周波増幅回路設計 電力増幅回路設計 発信回路設計 オペアンプ回路設計 アクティブフィルタ及び増幅回		

職務と仕事と作業

部門	レベル 職務	L 1	L 2	L 3	L 4
			<p>路設計</p> <p>デジタル回路設計</p> <p>デジタル I C 実用回路</p> <p>プリント基板設計</p> <p>回路設計</p> <p>パターン設計</p> <p>プリント基板設計</p> <p>プリント基板放熱対策</p> <p>高周波回路設計</p> <p>高周波器の基本回路設計</p> <p>高周波素子の使用</p> <p>増幅、発振回路設計</p> <p>信号処理回路設計</p> <p>信号処理</p> <p>電力変換回路設計</p> <p>主回路設計</p> <p>温度制御設計</p> <p>電動機駆動回路設計</p> <p>ノイズ対策</p> <p>ノイズ対策手法</p> <p>フィルタの選定</p>		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
	職務				
	ソフトウェア設計		<p>基本設計</p> <p>安全・衛生対策 仕様書の作成 包装機械の計画 包装ライン(システム)設計 電動機選定 センサの選定</p>		
			<p>制御プログラミング設計</p> <p>モーションプログラミング PLCプログラミング マイコンプログラミング</p>		
			<p>GUI設計</p> <p>タッチパネル</p>		
	技術管理		<p>技術資料管理 図面管理 関連技術資料(部品表、仕様書、契約書等)の管理</p>		
製造	治工具の設計製作		<p>治工具の設計製作</p> <p>治工具設計</p>		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
職務 仕上げ加工	レベ ル	仕上げ加工			
		手仕上げ やすり きさげ ボール盤加工 穴あけ			
旋削加工		旋削加工	旋盤加工 外径加工 溝加工 ローレット加工 内径加工 ねじ加工		
			NC旋盤加工 プログラミング (NC旋盤加工) 段取り 加工		
フライス加工		フライス加工	フライス加工 平面加工 溝加工 穴加工		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
職務 研削加工 研磨 レーザ加工 放電加工	〓 〓 〓 〓		マシニングセンタ加工 プログラミング (マシニングセ ンタ) 段取り 加工		
			平面研削加工 平面研削		
			円筒研削加工 円筒・テーパー研削		
			研磨 部品研磨		
			レーザ加工 段取り プログラミング CAD/CAM 加工		
			ワイヤ放電加工 段取り プログラミング		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
職務	シベル		CAD/CAM プログラムチェック 加工 形彫り放電加工 段取り プログラミング CAD/CAM プログラムチェック 加工		
		溶接	溶接 溶接準備 被覆アーク溶接 MAG溶接 MIG溶接 TIG溶接 ロー付け 評価		
	プレス加工		プレス加工 シャーリング加工準備		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
職務	シヤ-リング加工		シヤ-リング加工 抜き加工準備 抜き加工 曲げ加工準備 曲げ加工 絞り加工準備 絞り加工		
		熱処理	一般熱処理 熱処理準備 各種熱処理作業		
機械組立	組立	組立	部品取付	組立管理・改善	
		組立準備	機械組立	組立管理	
		測定	配管		
		測定	空気圧配管 潤滑配管 調整 調整		
電気組立	制御盤組立		制御盤組立・検査		
			制御盤の組立		

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
	職務		内部配線 外部配線 制御盤の検査		
	製品検査		組立後精度検査 精度検査 出荷検査業務 包装・梱包作業		
	納入・納品		機械の据え付け 機械の据え付け作業	コミッションング(性能検証) 試運転 判定 引渡し	
保守サービス	保守サービス		顧客対応 アフターサービス・クレーム対応 機械・電気保守 保守管理 機械・電気保守点検・修理 保守後精度検査 精度検査 アップグレードサービス		

職務と仕事と作業

部門	シベル	L 1	L 2	L 3	L 4
事務管理	職務		海外への仕様変更		
	総務	<p>庶務</p> <p>文書の作成・管理 郵便物等の受発信等 秘書業務 社内規程の管理 警備等に係る事務処理 損害保険手続き 行事の運営 事務処理の効率化 警備・保安・防災への対応</p> <p>渉外</p> <p>来訪者の受付 電話応対 贈答・慶弔・年賀状等対応</p>	<p>情報システム管理</p> <p>データ管理 企業情報システム(ERP)の設計と導入 個別システム運用管理 ネットワーク運用管理 ハードウェア・ファシリテイ管理</p> <p>施設管理</p> <p>施設管理</p> <p>環境管理</p> <p>環境管理立案 環境管理実務 廃棄物管理・処分</p>	<p>広報</p> <p>広報戦略の企画 広報に関する実務 各種広報媒体の作成 広告企画</p>	
人事		<p>採用事務</p> <p>求人準備 採用・入社手続きに係る事務</p>	<p>人事計画</p> <p>人事諸政策の企画・立案 人事諸政策の精査 人員計画の策定</p>	<p>人事管理</p> <p>昇進・昇格等人事考課制度の運用 人員配置・管理 賃金に関する企画・立案</p>	

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
職務	L 1		採用計画の策定	賃金に関する企画・運用 研修企画 人材育成計画 能力開発計画 資格管理 研修計画 OJTの企画・運営	
			研修		
			研修の実施 自己啓発支援 品質管理教育		
労務	L 1		労務実務	労務管理 労働条件調査・分析、企画 就業管理 不当労働行為 安全・衛生管理	
			就業に係る事務処理 労務の運用と管理 退職・解雇手続き		
			福利厚生 福利厚生制度の運用・管理 福利厚生行事の企画・運営 各種保険に関する実務		
法務	L 1		法務管理	法務管理 株式業務 設立・登記に関する手続き 企業取引法務	

職務と仕事と作業

部門	レベル	L 1	L 2	L 3	L 4
	職務			債券回収・紛争処理 示談・訴訟への対応 製造物品質管理 国際法務 国際標準への対応 知的所有権の管理・運用	
	経理	会計 取引の分類と仕訳 現預金取引の出納 証ひょう類の整理 会計方式に沿った会計処理 小切手・手形の振出、支払	財務・税務 決算手続き 財務諸表に関する事務手続き 証券取引法に基づく各種財務諸表の作成 課税申告書の作成 課税申告書の納付手続き 貿易に係る会計対応 会計原則に準拠した書類作成 債権・債務の管理 管理会計	予算管理 総合予算の作成 予算編成方針の立案 予算実績差異報告書の作成 原価管理 原価標準の設定と差異分析 原価低減策の企画・立案 直接原価計算と利益計画 特殊原価と意思決定 外貨取引原価管理	